

企業會客室

常言道：「創業難，守業更難。」觀乎從事基建工程60年的金城營造集團（下稱金城），背負的可不止一家企業，而是全港每日大大小小的公共設施、民居的供電需求、交通及環境基建設施，以至醫療廢物棄置處理等，與民生息息相關。「守業」二字的分量，非外間所能衡量，金城集團現已交由第三代接手掌舵，意想不到是「他」不但求穩，還求革新，目標將專業技術擴展至更多新領域，業務版圖除了涵蓋香港，還直指大灣區、「一帶一路」沿線的發展機遇，盼將香港的專業技術和經驗輸出。



■王紹恆為美國註冊建築師，曾獲哥倫比亞大學建築、規劃與保護研究所頒發「優秀設計榮譽獎」，擁有美國綠建築協會授予的「LEED AP」及香港綠色建築議會認可的「綠建專才」等多項專業資格。

王紹恆

金城營造集團行政總裁

60年建基香港能源供應

金城營造集團第三代掌舵引領拓展業務新板塊

我常笑說要挑戰同事，「逼」他們擴闊眼界，繼續吸取新思維，事實證明集團的工程質素和效率有不斷進步。金城營造集團行政總裁王紹恆

金城創立於1963年，一直為香港建設能源基建，專業領域涵蓋發展、營運及保養香港的電力、交通及環境基建設施，致力提升市民的生活質素，近年更拓展至大灣區。集團經過數十年的深耕，主要業務負責為香港兩大電力公司提供基建，現時聘有超過2000人的專業團隊，合約總額以百億港元計，為包括中電、港燈、港鐵、機管局和政府工務部門在內的客戶，提供有關電力、土木、建築及機械工程的建設、營運及保養服務。

「或許市民有在街道上見過挖地工程擺放了『金城營造』的圍欄，但其實我們是如醫生般開路開路，維修保養地底電力公司的電網。」第三代掌舵人王紹恆太師爺(Rex)提到金城的工作，除了地底工作外，同時也負責路面上的發電廠及路燈的電力基建，「差不多貫通全港每一處！」

致力維持世界級供電水準

事實上，金城在電力能源建設領域中，屬唯一在發電、輸配電到用戶端，提供綜合工程服務與解決方案的私營企業，通過架空電纜及地底電纜的鋪設工程和建造，加上保養發電和輸配電設施，以及項目管理服務等，協助兩大電力公司維持可靠度超過99.999%的世界級供電水準，保障市民有穩定的電力使用。此外，金城亦為本港公共照明系統提供管理、營運、安裝及維修服務，同時負責為香港大部分道路照明系統提供資產管理服務，每天默默完成重要使命，近年更引入LED產品，大幅減少相關能源消耗。

Rex說，集團雖然已為業界領導者，但沒有因而放慢腳步，反而極具前瞻性，早已將專業領域擴展至交通網絡，基本上近10多年港鐵的鐵路網建設需要皆由金城覆蓋，例如屯門站延綫、北環綫和東涌延綫等。環保工程亦是集團近年開拓的業務，例如替環保署於青衣興建和管理香港唯一的醫療及化學廢物處理中心。「這不但是金城首個長達15年的設計、建造及營運項目，更是亞洲同系列最大型的醫療廢物消毒系統設施，大幅提升香港處理化學廢物的能力，過去3年更處理全港所有疫情相關的醫療廢

物。」Rex說得輕描淡寫，但要處理及防止這前所未見的大型疫症擴散，再加上需要員工願意留守及擔此重任，從中可反映政府、醫療機構及員工上下，都對集團有無比信任——這份認同，得來不易。

金城經營理念是與員工猶如家人般相處，凡事坦誠相對，因此現時仍有許多位經驗豐富的業界專才，為集團重要的基石。

王紹恆
金城營造集團行政總裁

作為第三代掌舵人，見證集團的發展變遷，亦背負重大使命，Rex會感受壓力或是視為挑戰呢？他說：「我很感恩得到很多人的支持，金城是香港少數家族式經營而非上市公司的企業，父親和其他長輩們的經營理念是與員工猶如家人般相處，凡事坦誠相對，因此現時仍然有許多位經驗豐富的業界專才，為集團重要的基石，他們又願意接受和嘗試新思維，令公司可以與時並進，保持強大的競爭力及持續有進步空間。」

堅實基礎成功把握各項機遇

身為建築師的Rex，在加入金城前，曾參與大大小小香港和海外的建築項目，除實踐與不同工程領域的合作，亦體會如何掌握客戶對建築和基建的需求，從而在工程和生活環境取得平衡。他將經驗帶回集團，確實令金城的工程規劃更加貼合新時代城市對環保、關顧社區、生活空間的需求，「我常笑說要挑戰同事，『逼』他們擴闊眼界，繼續吸取新思維，事實證明集團的工程質素和效率有不斷進步。」

堅實的基礎，令金城更能把握機遇，利用專業技能迎合基建需求的轉變，例如新能源和環保減廢等。Rex提到，現今全球受到氣候變化影響，提倡減碳減排及開發新能源，像發展太陽能、電動車等均有基建需要，集團亦緊隨提供相關服務，如另一重要項目「Power 2.0」。他坦言，香港是人口最密集的城市，對於基建工程其實是高難度挑戰，「正因我們有處理香港基

建的經驗，例如將供電電纜妥善埋於地底，泰國的電力公司數年前邀請我們，協助將曼谷市中心的露天電纜埋於地底，改善市容兼避免因氣候變化影響供電的穩定性，如何在現有的城市規劃下，不影響市民日常生活和交通而順利進行工程，絕對不簡單。」

Rex續稱，將香港的專業技術和經驗輸出，是集團未來發展方向，「金城一直視粵港澳大灣區發展規劃及『一帶一路』為發展機遇，例如我們替澳門政府城市更新計畫，為電力公司提供基建工程顧問服務，包括採購和設計，令基建系統壽命更長，同時解決遇到強颱風引致水浸影響供電等問題。」金城是業界首家獲得國家能源局南方監管局第三級認證的港資公司，能夠在廣東省九個城市進行電力設施承建、安裝、維修及測試等工程。與此同時，金城通過諮詢和投資，以及與國際和內地夥伴緊密合作，持續參與城市基礎設施發展相關項目。他提到，香港有國際城市的角色，而內地則有低成本、高產能的優勢，期待金城與內地資格成功對接後，能利用兩地市場各自的優勢相輔相成，增加發展海外市場和嘗試創新項目的信心。



■王紹恆(右二)前往金城各區工地視察。



■位於青衣的醫療及化學廢物處理中心。



■金城的化廢處理團隊全力支援環保署，增加容量以應付大量醫療廢物。



■王紹恆(右)獲頒發2022年度香港青年工業家獎，並在行政長官李家超(左)手中接過獎座。

助力香港建設智慧及可持續城市

金城集團一直與香港共同成長，多年來不斷有新基建落成及新城市規劃推出，集團提供基建工程配合發展之餘，亦主動在穩固的基礎上持續優化技術，與時並進。

「香港各項基建的穩定性均以超過99%來計算，基本上全球沒有一個國家城市可比擬，以性價比而言，香港公共服務收費是物超所值。」Rex同意，香港能夠急速發展，背後有如金城般的基建工程專家作後盾有密切關係。如在交通運輸基建方面，金城參與廣深港高速鐵路香港路段的建設，協助港鐵保持99.9%列車準時率的營運表現，並積極參與全新鐵路的設施建造及系統營運。在香港國際機場方面，金城亦負責設計、提供及安裝旅客捷運系統牽引供電系統的主要設備，並參與機場1號客運大樓的擴建項目，滿足機場發展三跑道系統的使用需要。

隨香港步入環保新時代，香港特區政府提出2050年前達致碳中和的目標。Rex表示，金城以建設本港成為更具智慧及可持續的優質城市為願景，包括安裝全港最大規模的私人商業樓宇太陽能發電系統、參與上環林士街多層停車場安裝電動車充電設施的工程項目，以及協助電力公司將燃煤發電機組改建成天然氣發電機組，務求加快香港達致碳中和目標的步伐。



■金城營造積極助力香港加快達致碳中和目標。

業務發展迅速 廣納新血人才

金城的業務發展愈來愈多元化，Rex稱集團一直投放大量資源於培育人才，建構充滿活力的企業文化。他不諱言，時代正在急速轉變，講求數據分析、人工智能等，「我們都需要『招兵買馬』吸納更多專才，幸好近年有不少充滿工作熱誠的年輕人加入，相信會令集團業務表現愈來愈好。」

金城在環境、社會及企業管治方面向來表現出色，為首家獲香港管理專業協會「優質管理獎金獎」的建築工程公司，並在香港職業安全健康大獎中，獲頒「同心·同行職安健大獎15載」

嘉許，表揚15年來在落實職安健管理措施及職安健文化中的卓越成效。此外，金城亦獲多項認證及嘉許，例如ISO國際標準認證、綠建築評新建建築認證的「鉑金級別認證」、香港建造商會的「環境表現嘉許獎」，以及發展局和建造業議會的「公德地盤嘉許計畫」等，在專業管理、僱員安全與健康、環保與品質的成就獲廣泛認可。

Rex寄語年輕一輩好好把握香港的發展機遇，願意嘗試、聆聽、多與人接觸溝通，擴闊視野，必定有美好的將來。

■王紹恆希望將香港基建經驗帶到全世界，帶領集團走得更遠。

